



## GUÍA DE TRABAJO CON AGRICULTORES INTRODUCCIÓN



### DENTIFICANDO EL ESTADO ACTUAL DE MI FINCA

**OBJETIVO** Realizar el diagnóstico de la finca mediante una herramienta de fácil manejo.

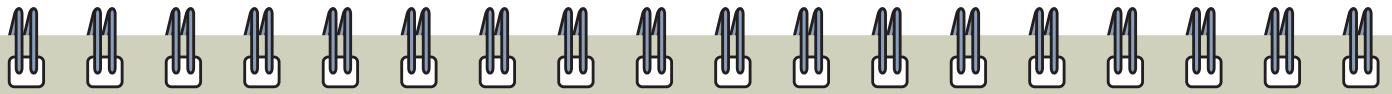
Para lograr los objetivos que tenemos con nuestra finca primero debemos conocer su situación actual. Es como cuando vamos donde el médico y este nos revisa y nos hace preguntas para saber en qué estamos mal, si el médico no hace una buena evaluación, ¿será que nos puede curar?



Con esta guía vamos a conseguir la información clave acerca del estado actual de la finca, para luego identificar posibilidades de mejorar.



**Solidaridad**



**Antes de iniciar el trabajo de hoy respondamos las siguientes preguntas:**

¿Cuántos años espera vivir de su finca de café?

---

---

¿Cuántos años quiere que su finca tenga buenas producciones?

---

---



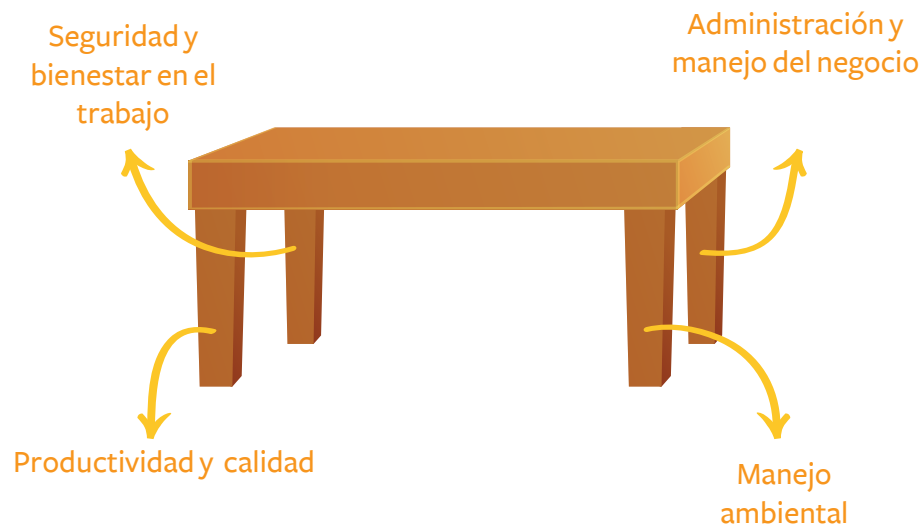
Muchos de ustedes están de acuerdo conmigo en que el negocio de café es para muchos años. En mi caso es un negocio para toda la vida.

Generalmente queremos tener mucha producción y esta es muy importante, pero como veremos en esta guía, si no se tienen en cuenta otros aspectos, la producción va disminuyendo.



Debemos conocer el estado de nuestra finca desde diferentes aspectos. Para entender mejor lo que tenemos que conocer vamos a pensar que nuestra finca es como una mesa. Cada uno de los componentes a evaluar es una pata de la mesa.

Veamos el dibujo:



Las cuatro patas o componentes importantes son:

- ▶ Productividad y calidad
- ▶ Administración y manejo del negocio
- ▶ Manejo ambiental
- ▶ Seguridad y bienestar en el trabajo

Imagínense ¿qué pasaría si a la mesa le falta una pata?... se caería, ¿verdad?

Eso es lo que pasa con nuestra finca cuando uno de estos componentes no funciona bien, la producción disminuye.



Vamos a ver paso a paso cómo hacer un buen análisis de nuestra finca:



**Paso 1** Hacer inventario de los recursos disponibles

**Paso 2** Definir parámetros a evaluar por componente

**Paso 3** Construir indicadores para cada parámetro



**Paso 1** Hacer un inventario de los recursos disponibles. Para esto vamos a hacer un dibujo de la finca, en el que se debe tener en cuenta:

- ▶ Empiece haciendo un plano general donde identifique los linderos
- ▶ Ubique el sitio de vivienda, beneficiadero, construcciones adicionales
- ▶ Separe los lotes de café existentes
- ▶ Identifique las áreas dedicadas a otros cultivos
- ▶ Áreas de protección, con vegetación natural
- ▶ Nacimientos y corrientes de agua
- ▶ Sitios donde deposita las basuras

**Paso 2** Después de hacer el dibujo de la finca tenemos que tener claro qué es lo que nos interesa evaluar con relación a cada uno de los aspectos.

Les voy a poner otro ejemplo para que me entiendan mejor. Cuando ustedes están enfermos y van donde el médico, ¿qué es lo primero que hace el médico?...



Revisa nuestros signos vitales: el pulso, la temperatura, la presión arterial. Cuando los signos vitales de nuestro cuerpo no están funcionando bien, eso quiere decir que algo está fallando.

Así como los signos vitales de nuestro cuerpo, vamos a definir para cada uno de los componentes (patas de la mesa) qué es lo que nos interesa evaluar.

Les vamos a dar una lista de algunos signos vitales de la finca (ver cuadro al final de la guía), la idea es que usted escoja los suyos y sugiera otros.

**Paso 3** Ahora vamos a construir un indicador que nos permita evaluar cómo está ese punto que nos interesa observar. Para calificar cada aspecto usamos un indicador. Es una cifra o una condición, que nos indica si algo está funcionando bien o mal.

Retomemos el ejemplo de los signos vitales. Cuando el médico nos toma el pulso lo que hace es compararlo contra un parámetro o valor establecido que dice si el valor que tenemos está bien o mal. Por ejemplo para un niño, si el pulso está entre 80 y 120 pulsaciones por minuto, está normal.

Ahora, ¿qué pasa si el pulso que le tomamos al niño está por encima o por debajo de ese rango?, pues existen problemas.

En el caso de la finca vamos a aplicarlo. Un aspecto a evaluar es el rendimiento. Si decimos que la finca debe tener un rendimiento promedio de 200 @ de café pergamino seco (cps) por hectárea, y resulta que con la información que tenemos encontramos que la finca produce 150 @ de café pergamino seco (cps) por hectárea, ¿qué pasa?

Pues está mal el rendimiento.



Si para el aspecto que estamos evaluando el indicador nos muestra que estamos mal, ese aspecto va a ser una debilidad. Si el indicador nos muestra que está bien, entonces va a ser una fortaleza. En algunos casos el aspecto a evaluar no tiene una cifra, por ejemplo cuando evaluamos calidad de alojamientos y vivienda de la Finca, se evalúa el estado y se dan algunas condiciones: material de pisos, ventilación.

Con la ayuda del técnico vamos a construir los indicadores de la finca. En la siguiente tabla le mostramos un ejemplo para empezar el proceso de construir los indicadores:

COMPONENTE DE ANÁLISIS	ASPECTO A EVALUAR	INDICADOR	ESTADO DE LA FINCA CON RELACIÓN AL INDICADOR	ESTADO DESEADO
<b>Productivo y de calidad</b>	Rendimiento	Producción de café por hectárea (@/cps/ha/año)		
	Variedad sembrada			
	Densidad de siembra	Árboles/ha		
	Edad de la plantación	Años		
	Almendra sana	% de almendra dañada		
	Taza limpia	Defectos que afecten la calidad de la bebida		
COMPONENTE DE ANÁLISIS	ASPECTO A EVALUAR	INDICADOR		
<b>Manejo ambiental</b>	Prácticas de conservación de suelos	Presencia de problemas erosivos		
	Áreas de reforestación y protección	Presencia en la finca		
	Uso de agua en beneficio	Litros de agua por kg de c.p.s producido		
	Identificación de especies de flora y fauna	Listado de especies encontradas en la finca		
	Manejo de subproductos	Uso de pulpa y mieles de lavado		
COMPONENTE DE ANÁLISIS	ASPECTO A EVALUAR	INDICADOR		
<b>Seguridad y bienestar en el trabajo</b>	Niños que asisten a la escuela			
	Calidad de alojamientos y vivienda de la Finca	Material de pisos, ventilación, camas separadas, asinamiento		
	Unidades sanitarias	Disponibilidad y estado		
	Uso de elementos de protección personal	Uso de los elementos de protección cuando se realizan aplicaciones		
<b>Administrativo y de manejo del negocio</b>	Costo de producción	\$/arroba producida		
	Jornales usados	Jornales/ha		

2015



Licencia Creative Commons

Reconocimiento-NoComercial-SinObraDerivada 3.0 Unported  
[http://www.creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/deed.es\\_ES](http://www.creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/deed.es_ES)

La Fundación Solidaridad es el titular de los derechos de propiedad intelectual. Autoriza la reproducción total del documento solamente con fines educativos, siempre que se conserve la integridad del mismo y se citen las organizaciones participantes. Cualquier otro uso del documento requiere autorización escrita de la Fundación Solidaridad.

# Solidaridad

[www.solidaridadnetwork.org](http://www.solidaridadnetwork.org)  
[comerciosostenible.org](http://comerciosostenible.org)